



Paule Bolduc
Journaliste

UNE DOYENNE PASSIONNÉE PAR LA PROFESSION INFIRMIÈRE

Le 1^{er} juin 2007, grâce à d'habiles chasseurs de tête, Madame Francine Girard devient professeure agrégée et huitième doyenne de la Faculté des sciences infirmières (FSI) de l'Université de Montréal (l'UdeM). Elle délaisse le poste de vice-présidente des provinces de l'Ouest pour les infirmières de l'Ordre de Victoria du Canada (VON) – emploi qu'elle occupait depuis un an.

Ayant une solide formation universitaire (maîtrise et doctorat en sciences infirmières de l'Université de Calgary) et de riches expériences en clinique, en enseignement, en recherche et en gestion, Madame Girard



Francine Girard

continue à faire « le tour du jardin » de la profession infirmière dans une Faculté où la recherche repose sur des assises de grande qualité. Avec son bel accent du Bas du fleuve, elle affirme « *La profession infirmière, c'est la plus belle profession du monde!* ».

Les défis sont nombreux. Madame Girard, privilégiant une philosophie de gestion centrée sur l'atteinte des résultats, a une vision de la Faculté : réponse aux besoins des milieux cliniques (rareté des ressources, conciliation travail-études), consolidation des partenariats avec les établissements de santé affiliés à l'UdeM, travail d'équipe et collaboration inter facultaire, rayonnement des activités sur les plans national et international. Elle doit s'habituer au processus décisionnel lent et complexe d'une institution universitaire, colmater le roulement du personnel de la Faculté et redresser les finances de la FSI.

Peu après son arrivée à la Faculté, le Ministre de la Santé du Québec l'interpelle pour présider la Table nationale de concertation sur la main d'œuvre en soins infirmiers. Cette expérience lui permet d'établir sa crédibilité auprès des joueurs clés du domaine de la santé et de prendre conscience des enjeux liés à la main d'œuvre québécoise en soins infirmiers (utilisation optimale et attraction/rétention du personnel).

Depuis cinq ans, grâce à son leadership et au travail assidu des membres de ses équipes (corps professoral et personnel administratif), Madame Francine Girard parvient à accomplir des réalisations remarquables s'inscrivant à l'intérieur d'une planification stratégique facultaire établie pour la période 2009-2014.

Au premier cycle, Mme Girard met en place le baccalauréat à temps partiel, rationalise la gestion des stages et bonifie l'encadrement des stagiaires dans les établissements

de santé. Au niveau des études aux cycles supérieurs, cette période est marquée par la mise en œuvre du nouveau programme de formation des infirmières praticiennes en soins de première ligne, le développement du microprogramme en *Leadership et gestion des services infirmiers*, et la révision de la maîtrise et du doctorat. En plus du développement et du déploiement de la formation notamment au campus de l'UdeM à Laval en 2011, agréments des programmes, mise en place d'une salle de visio conférence, développement de la formation numérique font aussi partie des avancées de la Faculté au cours des dernières années.

En 2011, Francine Girard crée aussi le poste de vice-doyenne à la recherche et au développement international. Les développements sont nombreux notamment en ce qui concerne les échanges d'étudiants et la collaboration des professeures à plusieurs projets de recherche initiées ou non dans d'autres pays. Le Centre d'innovation en formation infirmière (CIFI) et le Centre d'excellence en soins infirmiers à la famille (CESIF) sont aussi créés durant cette période.

Au niveau de la discipline infirmière, Madame Francine Girard, en collaboration avec la vice-doyenne aux études supérieures, développe le *Modèle humaniste des soins infirmiers – UdeM*¹ pour une implantation dans les programmes de la Faculté, dans les établissements de santé affiliés à l'Université de Montréal et dans les cégeps. À ses yeux, l'infirmière, forte de ses connaissances scientifiques et de sa pratique réflexive, doit partager son savoir avec la relève, développer sa capacité et sa volonté d'être en relation avec les personnes avec qui elle transige, et ce, dans tous les secteurs (clinique, administratif, académique et de recherche).

Actuellement, Madame Francine Girard demeure active au niveau de la recherche. Elle est également membre de deux groupes de recherche (administration des services infirmiers et pédagogie des sciences infirmières). Elle collabore aussi à la Commission nationale d'experts de l'Association des infirmières et infirmiers du Canada (AIIC) concernant l'élaboration de recommanda-

tions pratiques favorisant l'amélioration du système canadien de soins de santé.

Oui, Francine Girard est une excellente gestionnaire, mais elle est aussi une doyenne (chercheuse et professeure) passionnée par la profession infirmière qui n'hésite pas à s'investir personnellement dans le développement et l'avenir de la Faculté.

Humaniste, intelligente, visionnaire, innovatrice, habile communicatrice, partisane de l'interdisciplinarité et du partenariat, unificatrice, Madame Francine Girard n'aime pas les vases clos et apprécie grandement le travail d'équipe. Elle est — à juste titre — une doyenne bien de son temps !

Merci Madame Girard pour votre engagement envers la profession infirmière et pour faire rayonner la Faculté des sciences infirmières au niveau local, national et international ! ★

¹ Girard, F., Cara, C. (2011). *Modèle humaniste des soins infirmiers – UdeM*, Faculté des sciences infirmières, Université de Montréal.

Francine Girard, doyenne

Décanat : 2007-

Quelques réalisations :

- Implantation de programmes en sciences infirmières au campus de Laval
- Mise en place d'une salle de visioconférence et développement de la formation numérique
- Création du Centre d'innovation en formation infirmière (CIFI) et du Centre d'expertise en soins infirmiers à la famille (CESIF)

Reconnaisances :

- Baxter Award of Excellence for Leadership in Cardiovascular Nursing (2001)
- Distinguished Alumni Award, Faculty of Nursing, University of Calgary (2001)
- Heritage of Service Award, South Central District, Alberta (1999)