

Faculté des sciences infirmières

Plan stratégique et plan d'action

2025 – 2030



Mise à jour : 13 mai 2025

Table des matières

Mot de la direction	2
Mission	3
Vision	3
Piliers	3
Valeurs	3
Plan d'action FSI	4
Contribution du plan d'action à la réalisation du plan stratégique de l'UdeM.....	5

Mot de la direction

Élaboré en pleine pandémie, le plan d'action 2020-2025 de la Faculté des sciences infirmières présentait une vision claire et ambitieuse, soit celle de façonner la discipline infirmière, la science et la formation pour un monde en santé.

L'équipe de direction a récemment pris un pas de recul et c'est avec enthousiasme et fierté que nous avons constaté le chemin parcouru collectivement vers l'atteinte de cette ambition.

C'est donc avec la volonté de consolider nos acquis, de prolonger les initiatives déjà mises en œuvre et d'aller encore plus loin que la planification stratégique 2025-2030 a été préparée.

Vous y retrouverez les énoncés de Mission – Vision – Valeurs que vous connaissez et qui continueront de nous définir et d'orienter nos priorités pour les prochaines années.

Vous y trouverez également une actualisation de notre plan d'action. Ce nouveau plan contient des objectifs et livrables qui ont été reconduits ou dont la portée a été redéfinie, ainsi que de nouvelles actions porteuses pour la discipline et notre Faculté. La volonté est de poursuivre les actions au-delà du plan 2020-2025 et de prolonger les initiatives déjà mises en œuvre tout en consolidant les acquis. Ce plan d'action, nous le souhaitons, contribuera à la réalisation du plan stratégique de l'UdeM et à son positionnement comme université de langue française la plus influente au monde.

Mission

Pourquoi faisons-nous ce que nous faisons? La raison d'être qui mobilise nos équipes à s'engager.

Dans une visée de bien commun, la Faculté des sciences infirmières s'investit pour la santé, par l'enseignement, la recherche et l'entrepreneuriat social, et influence l'espace politique de la profession infirmière.

Vision

Où voulons-nous aller? Une ambition qui facilitera l'identification de nos priorités et guidera nos actions.

Façonner la discipline infirmière, la science et la formation pour un monde en santé.

Piliers

Comment surmonter nos obstacles communs? Des piliers qui assurent la cohérence des actions et projets.

La Faculté des sciences infirmières s'appuie sur les trois piliers définis par l'Université de Montréal.

Oser le changement

S'assurer que la communauté universitaire répond de manière responsable et créative aux besoins d'un monde en mutation

Vivre notre pluralité

Favoriser l'épanouissement des membres de notre communauté en misant sur la pluralité des parcours, des expériences et des points de vue

Fédérer les énergies

Prioriser des initiatives collaboratives et transversales ayant un effet positif et mesurable sur les grands défis sociétaux

Valeurs

Des valeurs privilégiées par la Faculté dans la construction de son identité.

Audace

Influencer et transformer le monde de la santé en adéquation avec les besoins de la population, tout en reconnaissant sa propre valeur et celle des autres.

Curiosité scientifique

Se questionner, cultiver et mobiliser les savoirs afin d'offrir des soins ancrés dans la discipline et la science, et participer au développement des connaissances.

Engagement

Assumer avec conviction et fierté le rôle, l'autorité, les responsabilités professionnelles, en agissant dans le meilleur intérêt de la santé de la population.

Ouverture

Faire preuve d'équité, d'inclusion, d'empathie et de bienveillance, tout en respectant l'unicité et la dignité des personnes, et ce, avec humanisme.

Plan d’action FSI

Des buts, des objectifs et des livrables qui feront en sorte de réaliser notre vision.

Vision		PLAN D’ACTION DE LA FACULTÉ DES SCIENCES INFIRMIÈRES 2025-2030					
Mission							
Orientations stratégiques							
Objectifs et livrables							
PRIORITÉS DU SYSTÈME FACULTAIRE							
ENJEU CRITIQUE							

Contribution du plan d’action à la réalisation du plan stratégique de l’UdeM

Bien que seuls les objectifs du plan d’action de la Faculté soient listés ci-dessous, l’arrimage avec le plan de l’UdeM a été fait en fonction des différents livrables de chacun de ces objectifs.	Objectif UdeM 1 Impulser les réflexions entourant les grands défis de la société et accompagner celle-ci dans la découverte, la création et la mise en œuvre de solutions, et ce, en collaborant avec nos partenaires				Objectif UdeM 2 Assurer à chaque membre de notre communauté étudiante des expériences de vie, académiques, pédagogiques et pratiques fortes afin de l’aider à devenir un acteur d’influence et de changement dans son milieu			Objectif UdeM 3 Devenir une véritable organisation qui apprend et qui se renouvelle en accroissant notre capacité d’autoévaluation et d’adaptation		
	Stratégie 1 Appuyer l’incubation de projets collaboratifs et rendre nos succès durables	Stratégie 2 Développer des compétences interculturelles et interpersonnelles	Stratégie 3 Promouvoir le français comme un tremplin vers la diversité culturelle et linguistique	Stratégie 4 Rassembler, amplifier et partager notre expertise aux échelles locale, nationale et mondiale	Stratégie 5 Repenser un écosystème pédagogique et de recherche aux couleurs de l’interdisciplinarité, de l’expérience et de l’agilité	Stratégie 6 Diversifier les parcours académiques offerts et enrichir l’expérience étudiante	Stratégie 7 Créer des environnements physiques et numériques conviviaux qui favorisent la collaboration et une vie universitaire stimulante	Stratégie 8 Développer une culture d’expérimentation, de création et de réflexivité	Stratégie 9 Incarner davantage la diversité des parcours et des expériences à tous les niveaux de l’institution	Stratégie 10 Encourager l’adhésion aux objectifs communs et aux valeurs de l’Université
Objectifs du plan d’action de la Faculté										
1. Actualiser les activités dans une visée transversale	●							●		
2. Orchestrer les leviers politiques pour la formation, la science et la discipline professionnelle	●	●		●				●		
3. Diversifier l’offre de formation et de recherche dans une visée inclusive et d’affirmation identitaire et d’innovation		●				●	●		●	
4. Créer des espaces interdisciplinaires locaux, nationaux et internationaux			●	●	●					
5. Multiplier les collaborations inter-facultaires/universitaires/ sectorielles et internationales				●	●					
6. Propulser le développement de carrières d’infirmières universitaires									●	
7. Déployer un réseau de services infirmiers UdeM dans la communauté	●			●	●					●
8. Contribuer au plan d'action universitaire en développement durable							●			●
9. Cultiver une diversité dynamique de systèmes pour une gouvernance infirmière			●					●		
10.Situer l’autorité professionnelle de l’infirmière universitaire				●				●		